



“Alle neuzen de goede kant op”

Er is een flinke slag te slaan bij het trainen van adviseurs in de KringloopWijzer, aldus Hans Dirksen van Dirksen Management Support (DMS). “Er zijn nog steeds misvattingen over de KringloopWijzer, ook onder adviseurs”, legt hij uit. “En als zij het niet snappen, dan gaat de boer dat ook niet doen.” Daarom is Dirksen het gebruik van de KringloopWijzer volop aan het stimuleren. “Het is tijd dat alle neuzen de goede kant op gaan.”

Dirksen heeft al 25 jaar ervaring met de begeleiding van studiegroepen in de agrarische sector. “Ik heb de Minas zien komen en gaan. Daarna was het de beurt aan de BEX en nu dus aan de KringloopWijzer.” Bij elke verandering ervoer Dirksen weerstand, bij zowel ondernemers als adviseurs. Dirksen: “Als binnen het bedrijf iets niet goed gaat, dan kan de KringloopWijzer dat inzichtelijk maken. Mits de KringloopWijzer goed en naar eer en geweten is ingevuld. Natuurlijk is het vervelend om geconfronteerd te worden met negatieve resultaten. Maar je moet deze positief proberen uit te leggen. Zie het juist als mogelijkheid om uit te zoeken waarom er iets mis gaat en waar het bedrijf zich kan verbeteren. Geef in ieder geval niet de schuld aan het systeem KringloopWijzer.”

Belangrijke rol adviseurs

Volgens Dirksen hebben adviseurs een belangrijke rol binnen de KringloopWijzer. “Gebruik de KringloopWijzer als een managementtool. Ik erger me aan mensen die zeggen dat het invullen van de KringloopWijzer de bedrijfsefficiëntie verbetert. Nee, dat gebeurt pas als je wat met de uitkomsten doet.” Aan adviseurs de taak om samen met de ondernemer de vertaalslag te maken. “En dat kan best lastig zijn, vooral als het ingaat tegen de belangen van de eigen organisatie.”

Train de trainer

DMS verwerkte afgelopen jaar ruim 500 KringloopWijzers. “Onze kennis uit de praktijk delen we met de ontwikkelaars van de KringloopWijzer, en een ieder die er meer over wil leren”, geeft Dirksen aan. “Wat nu nog niet werkt, dat gaat vanzelf een keer wel werken. De KringloopWijzer is in de opstartfase, daarna kunnen we gaan finetunen.” Dat de ontwikkeling nog in volle gang is, is echter geen reden om achterover te leunen. De ontwikkeling is een kwestie van tijd, maar het moet wel snel gebeuren. Veehouders kunnen hier een rol in spelen door zo snel mogelijk met de KringloopWijzer aan de slag te gaan. Dan sluit de KringloopWijzer straks beter aan op de praktijk. Train de trainer, luidt daarom de boodschap van Dirksen.” Zij vormen de sleutel voor een snelle en goede implementatie van de KringloopWijzer. En als adviseurs overtuigd zijn van het belang van de KringloopWijzer dan volgen de ondernemers vanzelf.

Dirksen besluit daarop met een anekdote. “Laatst belde een boer op die ik al 15 jaar begeleid. Hij wilde ermee stoppen, want hij had niet het idee dat het hem wat had gebracht. De reden was dat hij niet geloofde wat ik en de rest van de studiegroep zeiden. Het beste antwoord dat hij kon geven. Want het begint allemaal met geloven. Pas daarna vragen boeren zich af of ze het kunnen, om het vervolgens ook echt te gaan doen. Bij DMS zeggen we altijd ‘boeren leren boeren en dat levenslang’. Wij faciliteren dat proces alleen maar.”

Dit is een artikel vanuit het project Praktijkimplementatie KringloopWijzer. LTO Nederland, NZO, Nevedi en VLB zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor dit project, dat een sectorbrede implementatie van de KringloopWijzer mogelijk moet maken.